



Supply Chain Execution

MHP Value Assessment Lean Warehouse Management

Ein Weg zur schlanken Lagerlogistik

Herausforderungen / Zielgruppe

Das Beratungsprodukt Lean Warehouse Management wendet sich an Unternehmen mit umfangreicher Lagerlogistik, die

- SAP WM im Einsatz haben, und ihre Lagerprozesse verschlanken wollen.
- Planen SAP WM oder SAP EWM einzuführen und die vor der Blueprint Phase eine zielgerichtete Optimierungsphase für eine effiziente LES Einführung einbinden wollen.

- Ein Lager produktiv im Einsatz haben und nach neuen Optimierungspotentialen suchen und diese mittels Business Case Betrachtung auch bewertet haben wollen.
- Eine mehrdimensionale Analyse Ihrer aktuellen Lagerlogistik wünschen (hinsichtlich Infrastruktur, Prozesse, Mitarbeiter, IT und Arbeitsanweisungen).
- Die nach einem Simulationsmodell suchen um diverse Lagerprozesse und Verantwortlichkeiten im Lager durchspielen zu können.

Wie unterstützt MHP Sie auf diesem Weg?

MHP hat für den Bereich der Lagerlogistik drei Ansätze entwickelt, die zusammen, aber auch separat eingesetzt werden können. Bei diesen Ansätzen geht es um ein strukturiertes und Tool gestütztes Verfahren zur

1. Analyse bestehender Prozesse und Simulation alternativer Prozesse
2. Schwachstellen- und Potentialanalyse
3. Prüfung des optimalen Einsatzes des bestehenden LES IT Systems

ANSATZ	1. LEAN WM PROZESS UND SIX SIGMA	2. WAREHOUSE MANAGEMENT SCHWACHSTELLEN- UND POTENTIALANALYSE	3. OPTIMALE INTEGRATION DER IT
AKTIVITÄT	<ul style="list-style-type: none"> ■ Festlegung des Analysefokus ■ Erfassung der IST-Prozesse ■ Erfassung der Prozessverantwortlichkeiten ■ Analyse der Prozesse nach Lean und Six Sigma Kriterien ■ Simulation von alternativen Soll-Lean Prozessen 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Festlegung der zu analysierenden Prozesse ■ Gewichtung der Prozesse ■ Prozessanalyse auf Basis von Fragelisten mit Bezug auf die Bereiche Prozess, IT-System, Mitarbeiter, Infrastruktur und Arbeitsanweisungen 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Analyse der bestehenden IT Lagerlogistik Plattform ■ Deltaanalyse zu neuen alternativen WMS IT Lösungen ■ Identifizierung von LES IT Funktionen zur Unterstützung schlanker Lagerprozesse ■ Bewertung des Einsatzes neuer IT Funktionalitäten
ERGEBNISSE	<ul style="list-style-type: none"> ■ Simulation von Prozessalternativen ■ Visualisierung von alternativen Prozessen und Prozessverantwortlichkeiten 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identifizierung von Schwachstellen und Potentialen ■ Definition von Handlungsfelder ■ Bewertung der Handlungsfelder 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Delta Liste zur bestehenden IT WM Lösung ■ Bewertung des Nutzens beim Einsatz neuer IT WM Funktionalitäten ■ High Level Implementierungsplan für die Einführung einer neuen WMS Plattform

Vorgehensweise

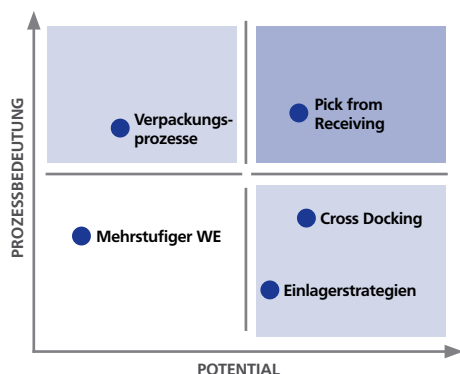
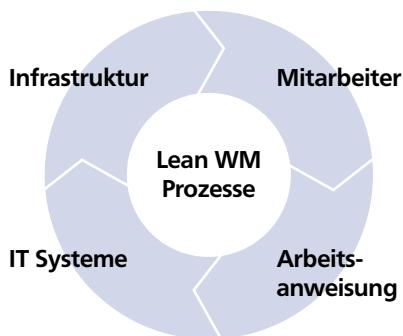
- Festlegung von Analysefokus und Teilnehmerkreis mit dem Kunden.
- Durchführung von Workshops mit Einsatz eines detaillierten Fragenkatalogs zu:
 - Inbound-,
 - Outbound-,
 - Internen Lagerprozessen
- Prozessanalyse, bei der folgende Fragestellungen beantwortet werden:
 - Wie sehen die einzelnen Prozessschritte aus?
 - Welche Rollen führen diese Prozessschritte aus?
 - Welche Prozessschritte sind IT unterstützt (automatisch oder manuell)?
 - Welche Lagerinfrastruktur ist für den Prozess nötig?
 - Für welche Prozesse gibt es Arbeitsanweisungen?
- Auswertung und Bewertung der Workshopergebnisse.
- Identifizierung von Handlungsinitiativen.
- Erstellung einer möglichen Roadmap zur Umsetzung der Handlungsinitiativen.
- Vorstellung der Workshopergebnisse.

Möglicher Einsatz

- Empfehlung: 2 Stunden Workshop zur Vorstellung der Vorgehensweise
- Mehrtägige Workshops mit Vertretern aus dem Bereich der Lagerlogistik (abhängig vom gewählten Umfang):
 - Ausgewähltes Lager für eine erste Analyse der Lagerlogistik (Pilot)
 - Abgestimmte Workshop Zusammenfassung
 - Abgestimmte Festlegung der Workshopteilnehmer

Weitere Informationen

Telefon +49 (0)7141 7856-0
 eMail info@mhp.de
 Internet www.mhp.de



Methoden

- MHP Best Practices Prozess Checklisten
- MHP Lean Warehouse Management Tool
- MHP Prozess Simulationstool
- MHP Vorgehensmodell für Automotive
- High Level Business Case Tool

Kundennutzen

- Bündelung der Schwachstellen bzw. Potentiale in Handlungsinitiativen.
- Priorisierung der Initiativen gemäß Potential und Prozessbedeutung.